

## DISCURSO FINAL – 17 DE AGOSTO DE 2018

### **LO APRENDIDO EN LA GESTIÓN**

Este discurso será breve, pues así lo ha determinado acertadamente el protocolo universitario. Voy a tratar de sintetizar lo aprendido en estos cuatro años, ya que a cada colaborador y a mi familia he agradecido en forma personal en estos días pasados, anticipándome.

Entre las cosas esenciales aprendidas, hoy sé que para cada decano o autoridad universitaria existe un doble desafío: mantener hacia adentro de cada facultad la cohesión y lo original que la hace indispensable, al mismo tiempo que sostenerla en fuertes vínculos con otras instituciones nutrientes dentro y fuera de la Universidad.

¿Cómo mantener hacia adentro el fervor y el sentido de pertenencia a una institución valiosa?

Carl Gustav Jung, uno de los fundadores del psicoanálisis, cuando se refiere al arquetipo religioso, destaca la fraternidad que nace entre quienes consideran algo como sagrado. Lo sagrado que nos une es la causa de la Facultad.

Siempre fue una tradición en esta Casa mantener un clima distendido de estudio y de colaboración, donde se privilegie la consideración al Otro, ya que sabemos que es posible construir con quien piensa diferente. Es nuestra intención irradiarlo a los complejos y dolorosos escenarios del sistema de salud. Este legado debe ser trabajado día a día, en cada aula, quirófano u oficina, señalando y corrigiendo, cuando la convivencia en el respeto es vulnerada.

También he visto claro que la causa de nuestra institución es la salud y el bienestar de la gente, al poder asistir, diagnosticar, tratar,

cuidar y acompañar a quien padece, en su familia y en su comunidad.

De allí el celo que ponemos en la formación esmerada y exigente en lo científico e integral en lo humano de cada estudiante de cada una de las carreras. A su vez es vital ocuparse de los docentes. No alcanzan los cursos de capacitación pedagógica ni las maestrías. Ellos requieren actualización permanente, enseñar desde la mejor evidencia, facilitar el aprendizaje, y lo más importante: tendrán que ser apoyados para dar testimonio y brindar lo mejor de sí en el doble rol de médico o de enfermero - docente. También deben contar con remuneraciones acordes a su responsabilidad, por lo que como CD adherimos a los justos reclamos de estos días.

También aprendí a ver a la Facultad y a la Universidad como lugar del encuentro y el diálogo entre las generaciones.

Percibo que es fundamental dar protagonismo a los jóvenes egresados bien formados, que abundan, ya que van a mantener a nuestra institución ágil y atenta a los nuevos enfoques de los problemas que enfrentamos. Los motiva el profundo sentido de pertenecer a una Facultad que trasciende sus consultorios y laboratorios. Los jóvenes son portadores de entusiasmo, disponibilidad y compromiso, valores indispensables en la Universidad y en la Sociedad.

Insisto, nuestra Facultad y nuestra Universidad han sido, son, y seguirán siendo el útero gestante de una mejor calidad de vida en Mendoza y la región.

Y por eso agradecemos los vínculos nutricios con el Ministerio de Salud, Osep, Fuesmen, Damsu, las prestadoras sanitarias de la UNCuyo, y la Legislatura, cuyas autoridades nos honran con su presencia.

Nos mueve la pasión por fortalecer con hechos concretos la Atención Primaria, la Medicina Familiar, la Prevención, la promoción de la investigación, así como la atención de los vulnerables. Esperamos seguir trabajando codo a codo con el Ministerio de Salud provincial para afianzar las escuelas de Enfermería y de Técnicos, para amplificar la titulación universitaria de las especialidades indispensables y la jerarquización de los posgrados y Residencias.

Quiero destacar el apoyo cotidiano del rector, el vicerrector y sus secretarios, como de los decanos de las facultades hermanas, con quienes compartimos cuatro años intensos e inolvidables, de trabajo que ha posibilitado una integración efectiva de nuestra Casa. Y esa integración tiene nombre y apellido:

Con la Facultad de Odontología en los posgrados y los modelos de atención, con la Facultad de Ciencias Agrarias el Doctorado en Ciencias Biológicas y el naciente proyecto de Estudios genómicos, con la Facultad de Ciencias Económicas el Diplomado en Gestión Deportiva. Con la Facultad de Filosofía y Letras por los idiomas y las Humanidades, con Derecho en los aportes a los posgrados, con Ciencias Exactas y Naturales al compartir profesores e investigadores de excelencia y con el Instituto Balseiro en los Cursos de verano. Estamos asociados en proyectos con Artes y Diseño, Educación, Deportes e Ingeniería.

Y con la Legislatura Provincial gestamos numerosas leyes de la mano de nuestros investigadores docentes.

Un último aprendizaje que hoy menciono ha sido vivenciar la responsabilidad que tenemos como universitarios frente a la sociedad. No es solamente la formación de profesionales e investigadores comprometidos y de alta calidad. Estamos obligados a trabajar con seriedad, a tomar decisiones bien pensadas, a analizar éticamente y en profundidad cada problema, en un país

crítico precario y desigual, en el que las grandes instituciones se desprestigian de mil maneras diferentes. Por eso es clave mantener distancia de las luchas estériles y ciegas que paralizan. Aunque cueste, si nos mantenemos alejados de las intrigas, los egocentrismos, la paranoia, los amiguismos y los fanatismos, podremos seguir adelante marcando rumbos desde nuestra Universidad, en el marco del pluralismo, la transparencia y la apertura a otras maneras de pensar.

Dicho de otro modo, los problemas de salud y de todo tipo que agobian a la gente son muy serios como para malgastar tiempo y recursos que no nos pertenecen.

La responsabilidad social se expresa también al rendir cuentas de lo que hemos realizado y avanzado en el equipo de gestión y el Consejo Directivo que ha gobernado esta Facultad hasta ayer. Por eso hemos decidido publicar en la página de nuestra FCM los informes finales de los colaboradores, sobre lo logrado y también cómo seguir construyendo.

Finalizo agradeciendo a cada uno de los presentes por habernos acompañado y alentado de diversas maneras en estos aprendizajes. A las nuevas autoridades deseo mucha energía, paciencia, entusiasmo y templanza, para que este gran barco, pese a las tormentas, sea conducido a un nuevo puerto seguro.

Muchas gracias.

Dr. Pedro Eliseo Esteves

Decano Mandato Cumplido 2014-2018